

**Uchwała Nr XVI/164/16**

**Rady Miejskiej w Nowym Dworze Mazowieckim  
z dnia 26 stycznia 2016 r.**

**w sprawie: aktualizacji i przedłużenia okresu obowiązywania Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Nowy Dwór Mazowiecki.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. 2015 poz. 1515) Rada Miejska w Nowym Dworze Mazowieckim uchwala, co następuje:

§ 1

Aktualizuje się i przedłuża okres obowiązywania Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Nowy Dwór Mazowiecki przyjętej uchwałą Rady Miejskiej w Nowym Dworze Mazowieckim nr XXXIV/431/2001 z dnia 11 października 2001 r. zgodnie z załącznikiem do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Nowy Dwór Mazowiecki.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

**Przewodniczący  
Rady Miejskiej  
/-/ Krzysztof Bisiański**

**Uzasadnienie**  
**do Uchwały Nr XVI/164/16**  
**Rady Miejskiej w Nowym Dworze Mazowieckim**  
**z dnia 26 stycznia 2016 r.**

Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego Miasta Nowy Dwór Mazowiecki przyjęta uchwałą Rady Miejskiej w Nowym Dworze Mazowieckim nr XXXIV/431/2001 z dnia 11 października 2001 r. to dokument, który powstał przy dużym zaangażowaniu Mieszkańców Nowego Dworu Mazowieckiego oraz instytucji związanych z Miastem. Udało się wówczas wypracować dokument rzetelnie odpowiadający na lokalne potrzeby i uwarunkowania.

Od 2001 r. dokument ten wyznacza kierunki rozwoju gminy, stanowiące podstawę działań władz samorządowych. Choć wiele zapisanych celów udało się już zrealizować, przedmiotowa strategia pozostaje aktualna. Jednocześnie wymaga aktualizacji – szczególnie w nawiązaniu do nowych wyzwań stawianych przez kolejną perspektywę unijną, otoczenie prawne, infrastrukturalne, napływ inwestorów oraz inne czynniki.

Załącznik do niniejszej uchwały poddany został tejże, rzetelnie dokonanej aktualizacji, a czas jego obowiązywania przedłużony został do roku 2017.

**PLAN STRATEGICZNY  
ROZWOJU MIASTA  
NOWY DWÓR MAZOWIECKI**

***Strategia rozwoju  
społeczno –gospodarczego  
Miasta Nowy Dwór Mazowiecki  
do roku 2017***

**NOWY DWÓR MAZOWIECKI, STYCZEŃ 2016**

## Spis treści

1.	Strategia rozwoju miasta Nowy Dwór Mazowiecki	4
1.1.	Założenia do strategii	4
1.2.	Misja miasta	5
1.3.	Cele strategiczne i strategie działania	7
1.3.1.	Hierarchia potrzeb społecznych	8
1.3.2.	Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców	9
1.3.3.	Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w zakresie potencjałów (zasobów) miasta	14
1.3.4.	Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w sferze gospodarki miasta	17
1.4.	Priorytetowe cele strategiczne rozwoju miasta	19
1.5.	Priorytetowe cele strategiczne rozwoju miasta wraz ze strategiami i głównymi przedsięwzięciami realizacyjnymi.	20
2.	Lista przedsięwzięć do realizacji z udziałem partnerów zewnętrznych	27

## ***Szanowni Państwo,***

Macie przed sobą zaktualizowaną do roku 2017 strategię rozwoju Nowego Dworu Mazowieckiego.

Dokument opracowano dzięki ogromnemu zaangażowaniu wielu mieszkańców i instytucji związanych z naszym Miastem. Wiele z pomysłów zapisanych w 2001 r. udało się zrealizować, niemniej jednak dokument pozostaje aktualny, gdyż osiągnięcie celów jest procesem długofalowym opartym na przemyślanych, stabilnych i konsekwentnych działaniach wspólnoty samorządowej. Zmieniające się otoczenie stawia przed nami nowe wyzwania, które ujęte zostały w tejże strategii.

Mam nadzieję, że wszyscy mieszkańcy będą brali udział w pracach służących wdrożeniu tego planu w życie.

Z poważaniem

Burmistrz  
Nowego Dworu Mazowieckiego

Jacek Kowalski

# 1. STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO - GOSPODARCZEGO MIASTA NOWY DWÓR MAZOWIECKI

## 1.1. ZAŁOŻENIA DO STRATEGII

*Założenia do planu strategicznego stanowią warunki brzegowe niezbędne do prawidłowego sformułowania planu i są określane na początku opracowywania planu strategicznego.*

- ⇒ Okres planowania: do 2017 roku
- ⇒ Decyzje zawarte w planie strategicznym będą służyły mieszkańcom miasta
- ⇒ Realizacją planu strategicznego kierują władze miasta
- ⇒ O przyjęciu ostatecznej strategii decyduje Rada Miejska
- ⇒ Strategia rozwoju miasta będzie realizowana z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju
- ⇒ Zadaniem planu strategicznego będzie ułatwienie władzom samorządowym utrzymania głównych długookresowych kierunków rozwoju miasta
- ⇒ Plan strategiczny opracowany jest z udziałem przedstawicieli społeczności lokalnej
- ⇒ Plan strategiczny będzie monitorowany przez przedstawicieli mieszkańców miasta
- ⇒ Plan strategiczny będzie podstawą do ubiegania się o zewnętrzne środki finansowe

## 1.2. MISJA MIASTA

*Misja to opis wizji miasta (najczęściej jednozdaniowy) zawierający główne pola aktywności w przyszłości, stanowiący najogólniejszy cel miasta.*

*Misję Nowego Dworu Mazowieckiego określono w perspektywie do roku 2017.*

**Nowy Dwór Mazowiecki to miasto nowoczesne, bezpieczne, atrakcyjne dla mieszkańców, inwestorów i turystów, miasto rozwijającej się gospodarki wykorzystującej doskonale powiązania komunikacyjne, w tym lotnisko wraz z otaczającymi je terenami, malowniczo położone w widłach Narwi i Wisły z kompleksem zabytkowo-fortecznym Modlin Twierdza stanowiącym unikalne tło dla spotkań ludzi biznesu i nauki oraz organizowania wypoczynku i uprawiania różnych dyscyplin sportowych.**

*Prezentacja celów strategicznych w odniesieniu do poszczególnych części misji*

Misja	Cele strategiczne pozwalające zrealizować Misję
<b>miasto bezpieczne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Ograniczenie przestępczości w mieście</li> <li>⌋ Zapewnienie bezpieczeństwa dla dzieci i młodzieży w szkole i poza nią</li> <li>⌋ Zwiększony poziom bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta</li> <li>⌋ Ograniczenie występowania zjawisk patologii społecznych</li> <li>⌋ Współodpowiedzialność obywateli za swoje dobro i bezpieczeństwo</li> <li>⌋ Brak akceptacji działań niezgodnych z prawem i etyką</li> </ul>
<b>miasto atrakcyjne dla mieszkańców</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Tworzenie warunków do obniżania bezrobocia</li> <li>⌋ Zabezpieczone potrzeby mieszkaniowe ludności</li> <li>⌋ Pełny, łatwy dostęp do gwarantowanych usług medycznych</li> <li>⌋ Zdrowe społeczeństwo</li> <li>⌋ Atrakcyjne metody i profile kształcenia dzieci i młodzieży dostosowane do rynku pracy - wysoki poziom kształcenia w mieście</li> <li>⌋ Dostępna, różnorodna oferta kulturalno-sportowo-rekreacyjna</li> <li>⌋ Poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców – proekologiczne zachowania mieszkańców</li> <li>⌋ Funkcjonujący system utylizacji odpadów stałych i płynnych</li> <li>⌋ Zagospodarowane tereny zielone i grunty rolne</li> <li>⌋ Zaopatrzenie miasta w niezbędną infrastrukturę techniczną</li> <li>⌋ Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości</li> <li>⌋ Racjonalna i efektywna gospodarka budżetem miasta</li> <li>⌋ Rewitalizacja obszarów miasta o znacznej koncentracji zjawisk kryzysowych – podlegających degradacji. Opracowanie i wdrażanie Programu Rewitalizacji Miasta Nowy Dwór Mazowiecki</li> </ul>
<b>miasto atrakcyjne dla inwestorów</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Uregulowany stan prawny gruntów i nieruchomości na terenie miasta</li> <li>⌋ Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości</li> <li>⌋ Funkcjonowanie lotniska w Modlinie</li> <li>⌋ Kwalifikacje zawodowe mieszkańców dostosowane do potrzeb rynku pracy</li> <li>⌋ Zagospodarowany majątek (wojska, skarbu państwa, gminy) przez podmioty gospodarcze</li> <li>⌋ Rozwinięty przemysł wysokich technologii</li> </ul>
<b>miasto atrakcyjne dla turystów, atrakcyjne miejsce wypoczynku, dające możliwości uprawiania różnych dyscyplin sportowych</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Dostępna różnorodna oferta kulturalno-sportowo-rekreacyjna</li> <li>⌋ Szeroka dostępność obiektów sportowych w mieście i poza nim</li> <li>⌋ Poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta</li> <li>⌋ Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości</li> <li>⌋ Zachowane i wykorzystane walory kulturowe miasta</li> <li>⌋ Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców – proekologiczne zachowania mieszkańców</li> <li>⌋ Zagospodarowane tereny zielone i grunty rolne</li> <li>⌋ Dobry stan techniczny budynków i budowli zabytkowych</li> <li>⌋ Rozwinięta baza do organizowania spotkań, konferencji i szkoleń</li> </ul>
<b>miasto unikatowej Twierdzy Modlin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Zachowane i wykorzystane walory kulturowe miasta</li> <li>⌋ Tworzenie warunków do rozwoju bazy do organizowania spotkań, konferencji i szkoleń</li> </ul>
<b>Miasto posiadające lotnisko i dogodne szlaki komunikacyjne</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⌋ Funkcjonowanie lotniska w Modlinie</li> <li>⌋ Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości</li> </ul>

### 1.3. CELE STRATEGICZNE MIASTA I STRATEGIE DZIAŁANIA (SPOSOBY DZIAŁANIA)

**Cel** to stan, który chcemy osiągnąć w przyszłości (określamy jaki stan oraz perspektywę w jakiej przyszłości ma zostać osiągnięty). Perspektywa czasu dla celów strategicznych jest wyznaczona w założeniach do strategii.

**Cele strategiczne** tworzą rezultaty o zasadniczym znaczeniu w długiej perspektywie czasu oraz kierunkują działania na rzeczy właściwe dla rozwoju miasta. Związane są z koncepcją jakim miastem ma zostać Nowy Dwór Mazowiecki, co powinno się robić lub czego nie powinno się robić w mieście. Cele strategiczne związane są z decyzjami dotyczącymi utrzymania lub alokacji zasobów/potencjałów miasta.

**Strategie działania** to względnie trwałe sposoby realizacji celów strategicznych, które określane są na podstawie analizy czynników rozwojowych. Są one związane z relacją, jaka występuje pomiędzy miastem, a jego specyficznym otoczeniem. Strategie działania powinny być najbardziej kreatywną częścią planu, która pozwala na rozwój miasta pomimo oddziaływania czynników niesprzyjających, a w tym niedostatku środków.

**Specyficzne otoczenie** - jest to otoczenie, z którym miasto ma bezpośrednie powiązania (wzajemne oddziaływania), np.: użytkownicy oferty miasta, dostawcy, konkurenci. W tej definicji otoczenia mieści się także środowisko społeczne, demografia, środowisko makroekonomiczne (w tym nowe technologie i technika), polityka, prawo.

**Szerokie otoczenie** - jest to pozostałe otoczenie (cały świat), z którym miasto nie ma aktualnie bezpośrednich powiązań lecz mogą się one pojawić w przyszłości.

### 1.3.1. Hierarchia potrzeb społecznych

Prezentowane poniżej potrzeby zostały ułożone w hierarchii. Hierarchia potrzeb została ustalona na podstawie przeprowadzonej w ramach konsultacji społecznej ankiety. Hierarchię ustalono przyznając każdej z potrzeb kolejny numer od 1 do 14, według indywidualnej oceny ich ważności dokonanej przez każdą osobę ankietowaną.

Kolejność ustalona została w następujący sposób:

1 – potrzeba najważniejsza

14 – potrzeba najmniej ważna.

Oznacza to, że im mniejsza średnia liczba punktów tym potrzeba jest ważniejsza.

Miejsce w hierarchii	potrzeba	Uzyskana średnia liczba punktów
1.	Zabezpieczenie materialne	3,05
2.	Bezpieczeństwo	3,44
3.	Zdrowie i życie	4,81
4.	Schronienie	5,52
5.	Wyżywienie	5,94
6.	Opieka	6,66
7.	Rozwój ludzi	6,72
8.	Rekreacja wypoczynek, przyjemności	8,55
9.	Kontakty społeczne, więź grupowa	9,29
10.	Poczucie użyteczności, uznanie, akceptacja, gratyfikacja	9,43
11.	Wartości moralne i potrzeby religijne	9,74
12.	Przynależność do miejsca, ład przestrzenny	10,06
13.	Kultura, poznanie i kreacja otoczenia	10,14
14.	Swoboda i łatwość kontaktów przestrzennych	10,65

### **1.3.2. Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w zakresie zaspokojenia poszczególnych potrzeb mieszkańców (identyfikowane przez zespół ds. społecznych)**

*Cele strategiczne w ramach każdej z potrzeb zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. Cele wyeksponowane w dokumencie **tlustym drukiem** na stronach od 9 do 13 są uznane przez władze Miasta jako cele wysokopriorytetowe.*

#### **ZABEZPIECZENIE MATERIALNE, SCHRONIENIE, BEZPIECZEŃSTWO**

##### **Cele:**

- 1. Tworzenie warunków do obniżania bezrobocia**
- 2. Ograniczenie przestępczości w mieście**
- 3. Zabezpieczone potrzeby mieszkaniowe ludności**
4. Wysoki poziom życia mieszkańców
5. Ograniczenie występowania zjawisk patologii społecznych
6. Zwiększony poziom bezpieczeństwa w ruchu drogowym na terenie miasta
7. Zapewnienie bezpieczeństwa dla dzieci i młodzieży w szkole i poza nią

##### **Strategie działania:**

- Wspieranie procesu tworzenia i rozwoju strefy wolnościowej
- Wspieranie inwestorów zagospodarowujących lotnisko i Twierdzę
- Wspieranie inicjatyw tworzenia centrów handlowo – usługowych przez lokalnych i zewnętrznych inwestorów MŚP
- Nawiązywanie współpracy z partnerami zagranicznymi na polu wymiany gospodarczej
- Systematyczna promocja walorów inwestycyjnych miasta
- Tworzenie ofert terenów inwestycyjnych
- Tworzenie systemu zachęt dla inwestorów tworzących nowe miejsca pracy
- Promowanie działań wspierających tworzenie nowych miejsc pracy
- Ścisła współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w rozwiązywaniu problemów bezrobocia
- Poszukiwanie możliwości zewnętrznego finansowania i dofinansowania programów podnoszenia i zmiany kwalifikacji mieszkańców miasta
- Prowadzenie monitoringu lokalnego rynku pracy
- Rozwijanie budownictwa komunalnego, w tym socjalnego
- Wspieranie rozwoju budownictwa czynszowego (komercyjnego)
- Wyznaczanie terenów pod budownictwo jednorodzinne
- Systematyczne dozbieranie dzielnic w sieć kanalizacyjną i oczyszczalnie ścieków
- Systematyczne zwiększanie dostępności gazu sieciowego
- Poszukiwanie i pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji infrastrukturalnych
- Wspieranie różnych form rozwoju budownictwa mieszkaniowego
- Tworzenie stref bezpieczeństwa w mieście
- Budowa systemu monitoringu wizyjnego w mieście

- Prowadzenie działań w celu zwiększenia liczby etatów w Policji
- Wspieranie Policji poprzez poprawę warunków lokalowych i wyposażenia
- Konsekwentne prowadzenie edukacji młodzieży i dorosłych w zakresie bezpieczeństwa
- Współpraca z właścicielami dróg i dążenie do poprawy stanu technicznego ciągów komunikacyjnych
- Systematyczna poprawa oświetlenia ulic i domów
- Integracja środowisk lokalnych wokół działań ograniczających zjawiska patologiczne
- Współdziałanie władz miasta, policji i mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa
- Tworzenie systemów ochrony na terenie szkół
- Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarach miasta zmarginalizowanych lub podlegających degradacji – z uwzględnieniem aspektu społecznego oraz gospodarczego, przestrzenno-funkcjonalnego, technicznego lub środowiskowego

## **WYŻYWIENIE, ZDROWIE I ŻYCIE, OPIEKA**

### **Cele:**

1. Pełny, łatwy dostęp do gwarantowanych usług medycznych
2. Eliminowanie występowania zjawisk uzależnień
3. Wyeliminowanie problemu niedożywienia
4. Pełna i szybka pomoc ofiarom wypadków i stanów zagrożenia życia
5. Pełny dostęp do opieki społecznej dla osób potrzebujących
6. Zapewnienie opieki i integracji społecznej oraz aktywizacji zawodowej osób niepełnosprawnych
7. Wysoki poziom kultury fizycznej mieszkańców
8. Dobra jakość wody pitnej i produktów spożywczych
9. Utrzymanie statusu szpitala powiatowego

### **Strategie działania:**

- Funkcjonowanie tanich form zbiorowego żywienia
- Zapewnianie najbardziej potrzebującym dzieciom i młodzieży minimum żywienia potrzebnego do pełnego i zdrowego rozwoju
- Kategoryczne egzekwowanie przestrzegania norm jakościowych i sanitarnych w punktach sprzedaży
- Propagowanie zdrowego stylu życia, w tym żywienia
- Kształtowanie nawyku higienicznego spędzania czasu
- Skuteczna promocja organizowanych imprez sportowo – rekreacyjnych
- Promowanie i wspieranie organizacji sportowo – rekreacyjnych
- Stworzenie oddziału ratownictwa medycznego
- Zapewnianie opieki pielęgniarskiej w szkołach
- Prowadzenie działań profilaktycznych i edukacyjnych przeciwdziałających narkomanii wśród dzieci i młodzieży
- Utworzenie powiatowego centrum specjalistycznej opieki medycznej
- Ścisła współpraca z władzami powiatu w zakresie opieki zdrowotnej
- Utrzymanie szpitala i dostosowywanie go do obowiązujących norm ustawowych

- Intensyfikowanie działań profilaktyczno – opiekuńczych dla osób potrzebujących
- Zabezpieczanie opieki osobom przewlekle i śmiertelnie chorym
- Zabezpieczanie całodobowej i dziennej opieki osobom w podeszłym wieku i chorym
- Powołanie i funkcjonowanie poradni uzależnień dzieci i młodzieży
- Likwidacja barier architektonicznych
- Propagowanie i rozwijanie bezpłatnych zajęć pozalekcyjnych i pozaszkolnych
- Poprawa bazy lokalowej Towarzystwa Przyjaciół Dzieci
- Zapewnianie opieki prawnej, materialnej i psychologicznej ofiarom przemocy
- Realizacja projektów i przedsięwzięć proekologicznych, w tym ukierunkowanych na poprawę jakości powietrza i redukcję emisji zanieczyszczeń

**ROZWÓJ LUDZI, REKREACJA, WYPOCZYNEK, PRZYJEMNOŚCI,  
KULTURA, POZNANIE I KREACJA OTOCZENIA,  
WARTOŚCI MORALNE, POTRZEBY RELIGIJNE**

Cele:

1. **Atrakcyjne metody i profile kształcenia dzieci i młodzieży dostosowane do rynku pracy - wysoki poziom kształcenia w mieście**
2. **Dostępna, różnorodna oferta kulturalno - sportowo - rekreacyjna**
3. Szeroka dostępność obiektów sportowych w mieście i poza nim
4. Szeroka oferta zajęć pozalekcyjnych
5. Wysoki poziom wartości moralnych i etycznych społeczeństwa
6. Wyrównane możliwości rozwoju dzieci i młodzieży
7. Młodzież zaangażowana w zarządzanie rozwojem miasta
8. Wysoki poziom usług informacyjnych dla mieszkańców
9. Silne więzi rodzinne mieszkańców miasta
10. Rozwinięta współpraca między szkołami

Strategie działania:

- ⇒ Wykorzystywanie zewnętrznych środków pomocy w zakresie realizowania programów i projektów rozwojowych
- ⇒ Stworzenie i funkcjonowanie przy Radzie Miejskiej organizacji reprezentującej młodzież
- ⇒ Zwiększanie aktywności mieszkańców w działaniach kulturalnych
- ⇒ Wspieranie młodych ludzi szczególnie uzdolnionych
- ⇒ Stwarzanie możliwości rozwoju ludziom starszym
- ⇒ Wspieranie nauczycieli podnoszących swoje kwalifikacje
- ⇒ Podejmowanie działań zwiększających dostęp do Internetu
- ⇒ Rozszerzanie oferty nauczania języków obcych
- ⇒ Powszechne udostępnianie młodzieży obiektów sportowych znajdujących się na terenie miasta
- ⇒ Wspieranie przedsięwzięć związanych z rozwojem sportów wodnych
- ⇒ Rozszerzanie bazy obiektów sportowych i rozbudowa istniejących
- ⇒ Organizowanie zajęć i imprez integrujących młodzież z różnych szkół

- ⇒ Organizowanie wspólnych wyjazdów młodzieży do ich rówieśników z zagranicy
- ⇒ Uruchomienie i utrzymywanie systemu stypendiów dla uczniów potrzebujących
- ⇒ Wspieranie przedsięwzięć związanych z pomocą dzieciom z rodzin ubogich
- ⇒ Upowszechnianie sportu i rekreacji w społeczeństwie
- ⇒ Stały rozwój placówek oświatowych
- ⇒ Wspieranie powstawania i funkcjonowania organizacji społecznych działających na rzecz rozwoju ludzi
- ⇒ Rozbudowa i tworzenie nowych terenów rekreacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem terenów wałów, parku zachodniego i Twierdzy
- ⇒ Organizowanie cyklicznych imprez masowych
- ⇒ Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój bazy sportowo – rekreacyjnej
- ⇒ Wspieranie inwestorów chcących inwestować w rozwój bazy rekreacyjno – sportowej
- ⇒ Wspieranie inicjatyw zmierzających do zagospodarowania terenów osiedli
- ⇒ Rozszerzanie i uatrakcyjnianie oferty kulturalnej
- ⇒ Stwarzanie warunków materialnych i organizacyjnych dla realizacji potrzeb mieszkańców w dziedzinie kultury i spędzania czasu wolnego
- ⇒ Wykorzystywanie zasobów kulturowych i historycznych w rozwijaniu potrzeb kulturalnych mieszkańców
- ⇒ Stały rozwój bazy do organizacji imprez kulturalno - rozrywkowych
- ⇒ Wspieranie działaczy kultury w podnoszeniu kwalifikacji
- ⇒ Aktywne wyszukiwanie i wspieranie talentów artystycznych
- ⇒ Zwiększanie dostępności Internetu dla mieszkańców miasta
- ⇒ Współpraca – wymiana doświadczeń w zakresie kultury z innymi gminami
- ⇒ Ekspozowanie dorobku lokalnych artystów
- ⇒ Popieranie organizacji działających na rzecz wspierania rodzin
- ⇒ Wspieranie działań na rzecz resocjalizacji rodzin patologicznych
- ⇒ Rozwijanie inicjatyw społecznych, skierowanych na pomoc wzajemną w sytuacjach trudnych
- ⇒ Wspieranie powstawania i funkcjonowania lokalnych mediów
- ⇒ Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarach miasta zmarginalizowanych lub podlegających degradacji – z uwzględnieniem aspektu społecznego oraz gospodarczego, przestrzenno-funkcjonalnego, technicznego lub środowiskowego
- ⇒ Rozwój ścieżek rowerowych

**KONTAKTY SPOŁECZNE, WIĘŹ GRUPOWA, POCZUCIE  
UŻYTECZNOŚCI, UZNANIE, GRATYFIKACJA, AKCEPTACJA,  
SWOBODA I ŁATWOŚĆ KONTAKTÓW PRZESTRZENNYCH,  
PRZYNALEŻNOŚĆ DO MIEJSCA, ŁAD PRZESTRZENNY**

Cele:

1. **Poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta**
2. **Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości**
3. **Zwiększenie stopnia utożsamiania się mieszkańców z miastem**

- i ich udział w pracach na rzecz jego rozwoju
4. Wysoki stopień integracji społeczności miasta
  5. Zwiększony stopień akceptacji mieszkańców dla działań społecznych
  6. Rewitalizacja obszarów miasta o znacznej koncentracji zjawisk kryzysowych – podlegających degradacji. Opracowanie i wdrażanie Programu Rewitalizacji Miasta Nowy Dwór Mazowiecki

#### Strategie działania:

- ⇒ Wyrównywanie poziomu rozwoju społeczno – gospodarczego poszczególnych dzielnic miasta ze szczególnym uwzględnieniem infrastruktury technicznej
- ⇒ Porządkowanie systemu administrowania w poszczególnych dzielnicach miasta
- ⇒ Organizowanie imprez masowych integrujących mieszkańców poszczególnych dzielnic miasta
- ⇒ Wspieranie powstawania i funkcjonowania organizacji społecznych działających na rzecz rozwoju społeczności lokalnej
- ⇒ Propagowanie postaw prospołecznych wśród dzieci i młodzieży
- ⇒ Podejmowanie działań i realizowanie programów w zakresie rozwoju samorządności wśród młodzieży
- ⇒ Stworzenie koncepcji komunikacyjnej miasta i jej ciągła aktualizacja w oparciu o monitoring
- ⇒ Systematyczna modernizacja i rozbudowa sieci ulic i dróg miasta
- ⇒ Budowa wiaduktów – bezkolizyjnych przejazdów nad koleją
- ⇒ Zwiększanie ilości ścieżek rowerowych
- ⇒ Rozszerzanie oferty usług komunikacyjnych pomiędzy dzielnicami
- ⇒ Poszukiwanie i pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji infrastrukturalnych
- ⇒ Stworzenie i konsekwentna realizacja planu poprawy ładu przestrzennego i estetyki miasta
- ⇒ Egzekwowanie od właścicieli nieruchomości przepisów porządkowych
- ⇒ Wspieranie inicjatyw służących poprawie estetyki miasta
- ⇒ Organizowanie konkursów dla mieszkańców chcących poprawiać estetykę własnych domostw i osiedli
- ⇒ Zahamowanie degradacji zasobów zabytkowych
- ⇒ Realizowanie racjonalnych postulatów mieszkańców w zakresie porządkowania ładu przestrzennego miasta
- ⇒ Wspieranie inicjatyw mieszkańców osiedli w zakresie działań rozwojowych
- ⇒ Promocja osób aktywnie działających na rzecz miasta i środowiska
- ⇒ Wykorzystywanie placówek kulturalnych do poszerzania wiedzy nt. miasta
- ⇒ Realizowanie programów i organizowanie imprez masowych zwiększających tożsamość mieszkańców z miastem
- ⇒ Docieranie do coraz większej liczby mieszkańców z informacją o działaniach rozwojowych władz miasta
- ⇒ Ułatwianie dojazdu do różnych miejsc i obiektów wewnątrz miasta poprzez odpowiednie ich oznakowanie
- ⇒ Organizowanie cyklicznych imprez ogólnomiejskich
- ⇒ Wspieranie inicjatyw mieszkańców służących integracji społeczności lokalnych

- ⇒ Zwiększanie nakładów miejskich na działalność organizacji społecznych (pozarządowych)
- ⇒ Inicjowanie współpracy między organizacjami działającymi na rzecz mieszkańców
- ⇒ Organizowanie sprawnego systemu obiegu informacji o działaniach podejmowanych na rzecz rozwoju miasta (wewnątrz Rady Miejskiej i poza nią)
- ⇒ Realizowanie programów związanych z edukacją regionalną
- ⇒ Podejmowanie działań na rzecz budowy społeczeństwa obywatelskiego
- ⇒ Kompleksowa rewitalizacja obszarów miasta zmarginalizowanych lub podlegających degradacji, z uwzględnieniem aspektu społecznego oraz gospodarczego, przestrzenno-funkcjonalnego, technicznego lub środowiskowego
- ⇒ Budowa parkingów „Parkuj i Jedź”

### 1.3.3. Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w zakresie potencjałów (zasobów) miasta

Cele strategiczne w ramach każdego z potencjałów (zasobów) Miasta zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznawanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. **Cele wyeksponowane w dokumencie *łustym drukiem* na stronach od 14 do 16 są uznane przez władze Miasta jako cele wysokopriorytetowe.**

#### POTENCJAŁ LUDZKI

##### Cele:

1. **Zdrowe społeczeństwo**
2. **Wysoka aktywność społeczna**
3. Kwalifikacje zawodowe mieszkańców dostosowane do potrzeb rynku pracy
4. Współodpowiedzialność obywateli za swoje dobro i bezpieczeństwo
5. Brak akceptacji działań niezgodnych z prawem i etyką

##### Strategie działania:

- Propagowanie, popieranie i wspieranie działań i zachowań prospołecznych
- Wychowanie dzieci i młodzieży do dobra i uczciwości
- Kreowanie pozytywnych postaw w mediach
- Rozwijanie świadomości w zakresie zdrowego trybu życia
- Wspieranie organizacji i instytucji zajmujących się propagowaniem zdrowego stylu życia
- Zwiększanie dostępności i jakości usług medycznych
- Tworzenie i dysponowanie bogatą i różnorodną ofertą edukacyjną
- Dysponowanie stałą i dostępną informacją o rynku pracy
- Wspieranie rozwoju intelektualno – zawodowego mieszkańców
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój intelektualno-zawodowy mieszkańców
- Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych z uwzględnieniem aspektu społecznego na obszarach zmarginalizowanych lub podlegających degradacji

#### POTENCJAŁ EKONOMICZNY MIASTA JAKO PODMIOTU PRAWNEGO

##### Cele:

1. **Racjonalna i efektywna gospodarka budżetem miasta**
2. **Zagospodarowany majątek (wojska, skarbu państwa, gminy) przez podmioty gospodarcze**
3. **Likwidacja „szarej strefy”**

##### Strategie działania:

- Aktywne korzystanie z pozabudżetowych środków finansowych
- Zwiększanie udziału dotacji i bezzwrotnej pomocy finansowej w budżecie miasta
- Skuteczne ściąganie podatków i należności

- Ochrona i wspieranie lokalnych podmiotów gospodarczych

## POTENCJAŁ INSTYTUCJONALNY I KULTUROWY

### Cele:

1. Zachowane i wykorzystane walory kulturowe miasta
2. Współpraca kluczowych organizacji, firm, instytucji i samorządu lokalnego
3. Aktywna działalność instytucji i organizacji prorozwojowych

### Strategie działania:

- Powstanie i funkcjonowanie forum instytucji i organizacji rządowych i pozarządowych
- Wspieranie organizacji pozarządowych prowadzących działania zgodne ze strategią rozwoju miasta
- Zachowanie i wykorzystywanie unikalności Twierdzy Modlin
- Dbłość o utrwalanie dorobku kulturowego mieszkańców

## POTENCJAŁ PRZESTRZENNY

### Cele:

1. Powiększenie obszaru miasta
2. Uregulowany stan prawny gruntów i nieruchomości na terenie miasta
3. Rewitalizacja obszarów miasta o znacznej koncentracji zjawisk kryzysowych – podlegających degradacji. Opracowanie i wdrażanie Programu Rewitalizacji Miasta Nowy Dwór Mazowiecki

### Strategie działania:

- Prowadzenie działań lobbingsowych na rzecz powiększenia obszaru miasta
- Intensywny wykup gruntów rozdrobionych pod cele inwestycyjne
- Przejęcie przez miasto terenów powojkowych i innych o nieuregulowanym prawie własności
- Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego
- Opracowanie koncepcji zagospodarowania terenów powojkowych
- Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarach miasta podlegających degradacji

## POTENCJAŁ EKOLOGICZNY

### Cele:

1. Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców – proekologiczne zachowania mieszkańców
2. Funkcjonujący system utylizacji odpadów stałych i płynnych
3. Zagospodarowane tereny zielone i grunty rolne

### Strategie działania:

- Promowanie proekologicznych nośników energii

- Stała promocja walorów środowiska naturalnego miasta
- Uwzględnianie terenów zielonych w planowaniu przestrzennym
- Udzielanie wsparcia dla zagospodarowujących odłogowane grunty rolne
- Wspieranie inwestycji proekologicznych
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na dokończenie i budowę systemów i urządzeń proekologicznych
- Wyznaczanie szczególnie cennych przyrodniczo obszarów w planach zagospodarowania przestrzennego
- Systematyczne propagowanie postaw proekologicznych (media, szkoły, organizacje)
- Prowadzenie segregacji śmieci
- Pomoc w zakresie doradztwa dla mieszkańców, którzy prowadzą inwestycje proekologiczne
- Systematyczna likwidacja dzikich wysypisk śmieci
- Prowadzenie monitoringu stanu środowiska naturalnego
- Realizacja programów i projektów związanych z edukacją ekologiczną
- Promocja przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o nieopłacalnej kanalizacji
- Obejmowanie ochroną najcenniejszych obiektów i terenów przyrodniczych
- Promocja kompostowania odpadów organicznych na działkach
- Realizacja projektów i przedsięwzięć ukierunkowanych na poprawę jakości powietrza i redukcję emisji zanieczyszczeń oraz ograniczenie zużycia energii

## POTENCJAŁ TECHNICZNY

### **Cele:**

1. **Zaopatrzenie miasta w niezbędną infrastrukturę techniczną**
2. Dobry stan techniczny budynków i budowli zabytkowych
3. Infrastruktura społeczna dostosowana do potrzeb mieszkańców

### **Strategie działania:**

- Prowadzenie segregacji śmieci
- Rozbudowa sieci wodno – kanalizacyjnych, ciepłych i energetycznych dla objęcia wszystkich dzielnic miasta
- Unowocześnianie i ekologizacja systemu gospodarki ciepłej miasta
- Systematyczne modernizowanie i rozbudowa infrastruktury technicznej miasta
- Udział mieszkańców w zakresie realizacji (finansowy, rzeczowy) inwestycji infrastrukturalnych
- Doprowadzanie sieci gazowej do niezgazyfikowanych części miasta
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury
- Uregulowanie stanu prawnego własności obiektów zabytkowych
- Pozyskiwanie środków zewnętrznych na renowację zabytków
- Zagospodarowanie zabytków zgodne z walorami i wytycznymi konserwatora
- Modernizacja i rozbudowa infrastruktury społecznej
- Porządkowanie stanu własności nieruchomości
- Stałe modernizowanie i rozbudowa komunalnej bazy mieszkaniowej i budynków użyteczności publicznej

- Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarach miasta podlegających degradacji

### 1.3.4. Cele strategiczne i strategie działania do roku 2017 w zakresie gospodarki miasta

Cele strategiczne w ramach gospodarki Miasta zostały poddane hierarchizacji poprzez przyznanie punktów, według zasady im więcej punktów tym wyższa pozycja w hierarchii celów. **Cele wyeksponowane** w dokumencie **tlustym drukiem** na stronach od 17 do 18 są uznane przez władze Miasta jako cele wysokopriorytetowe.

#### GOSPODARKA

##### Cele:

##### **1. Funkcjonowanie lotniska w Modlinie**

2. Tworzenie warunków do rozwoju bazy do organizowania spotkań, konferencji i szkoleń
3. Rozwinięty przemysł wysokich technologii

##### Strategie działania:

- Rozwijanie centrum innowacji i nowych technologii
- Tworzenie warunków do rozwoju innowacji i nowych technologii
- Wspieranie rozwoju istniejącego przemysłu (piekarnictwo, chemia gospodarcza)
- Wspieranie działań służących wykorzystaniu zasobów ludzkich związanych z budownictwem
- Wspieranie rozwoju firm budowlanych
- Profesjonalne oferowanie kompleksu historyczno – przyrodniczego dla produkcji filmów, reklam, działań kulturalnych i parakulturalnych
- Oferowanie miejsc do organizowania szkoły przetrwania i dyscyplin sportów ekstremalnych
- Rozwijanie oferty miejsc do cyklicznych spotkań, konferencji i szkoleń
- Rozwijanie oferty turystycznej
- Rozwijanie bazy sportowo – rekreacyjnej
- Oferowanie bazy do spotkań o zróżnicowanym standardzie
- Funkcjonowanie zielonej szkoły historii
- Rozwijanie handlu i gastronomii dla potrzeb turystyki
- Rozwijanie drobnej wytwórczości i rzemiosła
- Realizowanie programów i projektów z zakresu rozwoju zasobów ludzkich (przedsiębiorczość)
- Prowadzenie profesjonalnej promocji walorów przyrodniczych, kulturowych i gospodarczych miasta
- Tworzenie atrakcyjnej oferty dla wędkarzy
- Tworzenie ofert dla inwestorów wspólnie z sąsiednimi gminami
- Współpraca z ościennymi gminami w zakresie lokalizacji i realizacji inwestycji
- Wyznaczanie i przygotowywanie terenów pod rozwój hurtowni, magazynów i centrum logistycznego
- Wyznaczanie stref dla przyszłych inwestycji przemysłowych
- Porządkowanie stanu prawnego nieruchomości
- Przygotowywanie ofert lokalizacyjnych dla przyszłych inwestycji i ich promowanie

- Tworzenie strefy aktywności gospodarczej w bezpośrednim otoczeniu lotniska
- Zwiększanie dostępności komunikacyjnej stref aktywności gospodarczej
- Chronienie wartości kulturowych Twierdzy połączone z jej udostępnianiem
- Tworzenie i promowanie oferty edukacyjnej dla Mazowsza
- Systematyczne modernizowanie układu komunikacyjnego miasta
- Udostępnianie bazy lokalowej miasta małym i średnim firmom
- Prowadzenie systematycznych działań w celu zahamowania degradacji substancji zabytkowej miasta
- Pozyskiwanie zewnętrznego wsparcia politycznego i finansowego
- Podejmowanie wspólnych przedsięwzięć gospodarczych i promocyjnych z gminami, w których położone są obiekty Twierdzy
- Rozwijanie współpracy z sąsiednimi samorządami w ramach Aglomeracji Warszawskiej
- Kreowanie nowych stref aktywności gospodarczej
- Angażowanie lokalnych liderów w rozwój przedsiębiorczości
- Tworzenie i rozwijanie bazy danych – informacji o obiektach zabytkowych
- Tworzenie i wdrażanie polityk i programów wspierania lokalnych firm
- Wspieranie rozwoju działalności hotelarsko – usługowej w oparciu o walory przyrodniczo – kulturowe
- Wspieranie inwestycji gospodarczych nieszkodliwych dla środowiska przyrodniczego
- Wzmacnianie pozytywnego wizerunku historycznego Twierdzy Modlin
- Pozyskiwanie zewnętrznych firm i ich filii dla lokalizacji w Nowym Dworze nieuciążliwej, czystej działalności gospodarczej
- Rozpoznawanie potrzeb firm wykorzystujących nowe technologie
- Tworzenie warunków przestrzennych sprzyjających lokalizacji firm wykorzystujących nowe technologie
- Współdziałanie z różnymi partnerami w tworzeniu warunków instytucjonalnych i kadrowych sprzyjających lokalizacji firm wykorzystujących nowe technologie
- Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych (pomocy) na rozwój i wspieranie sektora MŚP
- Promowanie programów pomocy (pożyczki itp.) wspierających tworzenie nowych miejsc pracy
- Ścisła współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w rozwiązywaniu problemów bezrobocia
- Poszukiwanie możliwości zewnętrznego finansowania i dofinansowania programów podnoszenia i zmiany kwalifikacji mieszkańców miasta
- Systematyczne monitorowanie i wykorzystywanie doświadczeń krajowych i zagranicznych dotyczących inicjowania i wspierania przez władze miasta działań na rzecz rozwoju w sferze gospodarczej
- Systematyczne monitorowanie i wykorzystywanie doświadczeń krajowych i zagranicznych dotyczących walki z korupcją i ze zorganizowaną przestępczością
- **Zdecydowane eliminowanie działań gospodarczych prowadzonych niezgodnie z prawem**
- **Realizacja kompleksowych działań rewitalizacyjnych na obszarach miasta podlegających degradacji**
- **Rozwój oferty terenów inwestycyjnych**
- **Realizacja promocji gospodarczej**

## 1.4. PRIORYTETOWE CELE STRATEGICZNE ROZWOJU MIASTA.

### **Sfera społeczna**

- S.1. Tworzenie warunków do obniżania bezrobocia
- S.2. Ograniczenie przestępczości w mieście
- S.3. Zabezpieczone potrzeby mieszkaniowe ludności
- S.4. Pełny, łatwy dostęp do gwarantowanych usług medycznych
- S.5. Atrakcyjne metody i profile kształcenia dzieci i młodzieży dostosowane do rynku pracy - wysoki poziom kształcenia w mieście
- S.6. Dostępna, różnorodna oferta kulturalno-sportowo-rekreacyjna
- S.7. Poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta
- S.8. Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości

### **Sfera potencjałów (zasobów) miasta**

- P.1. Zdrowe społeczeństwo
- P.2. Wysoka aktywność społeczna
- P.3. Racjonalna i efektywna gospodarka budżetem miasta
- P.4. Zagospodarowany majątek (wojska, skarbu państwa, gminy) przez podmioty gospodarcze
- P.5. Zachowane i wykorzystane walory kulturowe miasta
- P.6. Współpraca kluczowych organizacji, firm, instytucji i samorządu lokalnego
- P.7. Powiększenie obszaru miasta
- P.8. Uregulowany stan prawny gruntów i nieruchomości na terenie miasta
- P.9. Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców – proekologiczne zachowania mieszkańców
- P.10. Funkcjonujący system utylizacji odpadów stałych i płynnych
- P.11. Zaopatrzenie miasta w niezbędną infrastrukturę techniczną

### **Sfera gospodarcza**

- G.1. Funkcjonowanie lotniska w Modlinie

## 1.5. PRIORYTETOWE CELE STRATEGICZNE ROZWOJU MIASTA WRAZ ZE STRATEGIAMI

l.p.	CEL	STRATEGIE DZIAŁANIA
S.1.	<b>Tworzenie warunków do obniżania bezrobocia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wspieranie procesu tworzenia i rozwoju strefy wolnocłowej</li> <li>➤ Wspieranie inwestorów zagospodarowujących lotnisko i Twierdzą</li> <li>➤ Wspieranie inicjatyw tworzenia centrów handlowo – usługowych przez lokalnych i zewnętrznych inwestorów MŚP</li> <li>➤ Nawiązywanie współpracy z partnerami zagranicznymi w zakresie wymiany gospodarczej</li> <li>➤ Tworzenie systemu zachęt dla inwestorów tworzących nowe miejsca pracy</li> <li>➤ Promowanie działań wspierających tworzenie nowych miejsc pracy</li> <li>➤ Systematyczne monitorowanie i wykorzystywanie doświadczeń krajowych i zagranicznych dotyczących inicjowania i wspierania przez władze miasta działań na rzecz rozwoju w sferze gospodarczej</li> <li>➤ Pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych (pomocy) na rozwój i wspieranie sektora MŚP</li> <li>➤ Promowanie programów pomocy (pożyczki itp.) wspierających tworzenie nowych miejsc pracy</li> <li>➤ Poszukiwanie możliwości zewnętrznego finansowania i dofinansowania programów podnoszenia i zmiany kwalifikacji mieszkańców miasta</li> <li>➤ stała współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w rozwiązywaniu problemów bezrobocia</li> <li>➤ Prowadzenie monitoringu lokalnego rynku pracy</li> <li>➤ Systematyczna promocja walorów inwestycyjnych miasta</li> </ul>
S.2.	<b>Ograniczenie przestępczości w mieście</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prowadzenie działań w celu zwiększenia liczby etatów w Policji</li> <li>➤ Wspieranie Policji poprzez poprawę warunków lokalowych i wyposażenia</li> <li>➤ Konsekwentne prowadzenie edukacji młodzieży i dorosłych w zakresie bezpieczeństwa</li> <li>➤ Integracja środowisk lokalnych wokół działań ograniczających zjawiska patologiczne;</li> <li>➤ Współdziałanie władz miasta, policji i mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa</li> <li>➤ Tworzenie stref bezpieczeństwa w mieście</li> <li>➤ Budowa systemu monitoringu wizyjnego w mieście</li> <li>➤ Systematyczna poprawa oświetlenia ulic i domów</li> <li>➤ Propagowanie, popieranie i wspieranie działań i zachowań prospołecznych</li> <li>➤ Wychowanie dzieci i młodzieży w duchu dobra i uczciwości</li> <li>➤ Kreowanie pozytywnych postaw w mediach</li> </ul>
S.3.	<b>Zabezpieczone potrzeby mieszkaniowe ludności</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Tworzenie ofert terenów inwestycyjnych</li> <li>➤ Rozwijanie budownictwa komunalnego, w tym socjalnego</li> <li>➤ Wspieranie rozwoju budownictwa czynszowego (komercyjnego)</li> <li>➤ Wyznaczanie terenów pod budownictwo jednorodzinne</li> <li>➤ Wspieranie różnych form rozwoju budownictwa mieszkaniowego</li> </ul>
S.4.	<b>Pełny, łatwy dostęp do</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Utworzenie powiatowego centrum specjalistycznej opieki</li> </ul>

	<b>gwarantowanych usług medycznych</b>	<p>medycznej</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Intensyfikowanie działań profilaktyczno – opiekuńczych dla osób potrzebujących</li> <li>➤ Zabezpieczanie opieki osobom przewlekle i śmiertelnie chorym</li> <li>➤ Zabezpieczanie całodobowej i dziennej opieki osobom w podeszłym wieku i chorym</li> <li>➤ Likwidacja barier architektonicznych</li> <li>➤ Zapewnianie opieki prawnej, materialnej i psychologicznej ofiarom przemocy</li> <li>➤ Stworzenie oddziału ratownictwa medycznego</li> <li>➤ Zapewnianie opieki pielęgniarskiej w szkołach</li> <li>➤ Utrzymanie statusu szpitala powiatowego przez lokalny szpital (Utrzymanie szpitala i dostosowywanie go do obowiązujących norm ustawowych)</li> <li>➤ Powołanie i funkcjonowanie poradni uzależnień dzieci i młodzieży</li> </ul>
<b>S.5.</b>	<b>Atrakcyjne metody i profile kształcenia dzieci i młodzieży dostosowane do rynku pracy - wysoki poziom kształcenia w mieście</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wykorzystywanie zewnętrznych środków pomocy w zakresie realizowania programów i projektów rozwojowych</li> <li>➤ Wspieranie młodych ludzi szczególnie uzdolnionych</li> <li>➤ Wspieranie nauczycieli podnoszących swoje kwalifikacje</li> <li>➤ Podejmowanie działań zwiększających dostęp do Internetu</li> <li>➤ Rozszerzanie oferty nauczania języków obcych</li> <li>➤ Organizowanie zajęć i imprez integrujących młodzież z różnych szkół</li> <li>➤ Organizowanie wspólnych wyjazdów młodzieży do ich rówieśników z zagranicy</li> <li>➤ Uruchomienie i utrzymywanie systemu stypendiów dla uczniów potrzebujących</li> <li>➤ Wspieranie przedsięwzięć związanych z pomocą dzieciom z rodzin ubogich</li> <li>➤ Stały rozwój placówek oświatowych</li> <li>➤ Wspieranie powstawania i funkcjonowania organizacji społecznych działających na rzecz rozwoju ludzi.</li> <li>➤ Stwarzanie warunków materialnych i organizacyjnych dla realizacji potrzeb mieszkańców w dziedzinie kultury i spędzania czasu wolnego</li> <li>➤ Wspieranie działaczy kultury w podnoszeniu kwalifikacji</li> <li>➤ Aktywne wyszukiwanie i wspieranie talentów artystycznych</li> <li>➤ Funkcjonowanie zielonej szkoły historii</li> </ul>
<b>S.6.</b>	<b>Dostępna, różnorodna oferta kulturalno-sportowo-rekreacyjna</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wspieranie młodych ludzi szczególnie uzdolnionych</li> <li>➤ Stwarzanie możliwości rozwoju ludziom starszym</li> <li>➤ Podejmowanie działań zwiększających dostęp do Internetu</li> <li>➤ Rozszerzanie oferty nauczania języków obcych</li> <li>➤ Powszechne udostępnianie młodzieży obiektów sportowych znajdujących się na terenie miasta</li> <li>➤ Wspieranie przedsięwzięć związanych z rozwojem sportów wodnych</li> <li>➤ Rozszerzanie bazy obiektów sportowych i rozbudowa istniejących</li> <li>➤ Upowszechnianie sportu i rekreacji w społeczeństwie</li> <li>➤ Rozbudowa i tworzenie nowych terenów rekreacyjnych ze szczególnym uwzględnieniem terenów wałów, parku zachodniego i Twierdzy</li> <li>➤ Organizowanie cyklicznych imprez masowych</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej</li> <li>➤ Wspieranie inwestorów chcących inwestować w rozwój bazy rekreacyjno-sportowej</li> <li>➤ Rozszerzanie i uatrakcyjnianie oferty kulturalnej</li> <li>➤ Stwarzanie warunków materialnych i organizacyjnych dla realizacji potrzeb mieszkańców w dziedzinie kultury i spędzania czasu wolnego</li> <li>➤ Wykorzystywanie zasobów kulturowych i historycznych w rozwijaniu potrzeb kulturalnych mieszkańców</li> <li>➤ Stały rozwój bazy do organizacji imprez kulturalno-rozrywkowych</li> <li>➤ Wspieranie działaczy kulturalnych w podnoszeniu kwalifikacji</li> <li>➤ Aktywne wyszukiwanie i wspieranie talentów artystycznych</li> <li>➤ Zwiększanie dostępności Internetu dla mieszkańców miasta</li> <li>➤ Współpraca - wymiana doświadczeń w zakresie kultury z innymi gminami</li> <li>➤ Eksponowanie dorobków lokalnych artystów</li> </ul>
<b>S.7.</b>	<b>Poprawa ładu przestrzennego i estetyki miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wspieranie inicjatyw służących poprawie estetyki miasta.</li> <li>➤ Stworzenie i konsekwentna realizacja planu poprawy ładu przestrzennego i estetyki miasta</li> <li>➤ Realizowanie racjonalnych postulatów mieszkańców w zakresie porządkowania ładu przestrzennego miasta</li> <li>➤ Organizowanie konkursów dla mieszkańców chcących poprawiać estetykę własnych domostw i osiedli.</li> <li>➤ Zahamowanie degradacji zasobów zabytkowych</li> <li>➤ Porządkowanie systemu administrowania w poszczególnych dzielnicach miasta</li> <li>➤ Poszukiwanie i pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji infrastrukturalnych.</li> <li>➤ Egzekwowanie od właścicieli nieruchomości przepisów porządkowych</li> <li>➤ Promowanie osób aktywnie działających na rzecz miasta i środowiska</li> <li>➤ Realizacja projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych na obszarach miasta podlegających degradacji</li> </ul>
<b>S.8.</b>	<b>Dostosowanie standardu i stanu technicznego szlaków komunikacyjnych do potrzeb mieszkańców i gości</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wyrównywanie poziomu rozwoju społeczno – gospodarczego poszczególnych dzielnic miasta ze szczególnym uwzględnieniem infrastruktury technicznej.</li> <li>➤ Systematyczna modernizacja i rozbudowa sieci ulic i dróg miasta.</li> <li>➤ Rozszerzanie oferty usług komunikacyjnych pomiędzy dzielnicami</li> <li>➤ Poszukiwanie i pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji infrastrukturalnych.</li> <li>➤ Ułatwianie dojazdu do różnych miejsc i obiektów wewnątrz miasta poprzez odpowiednie ich oznakowanie.</li> <li>➤ Stworzenie koncepcji komunikacyjnej miasta i jej ciągła aktualizacja w oparciu o monitoring</li> <li>➤ Budowa wiaduktów – bezkolizyjnych przejazdów nad koleją.</li> <li>➤ Zwiększanie ilości ścieżek rowerowych</li> <li>➤ Budowa parkingów „Parkuj i Jedź”</li> </ul>

Sfera potencjałów (zasobów) miasta

I.p.	CEL	STRATEGIE DZIAŁANIA
P.1.	<b>Zdrowe społeczeństwo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rozwijanie świadomości w zakresie zdrowego trybu życia</li> <li>➤ Wspieranie organizacji i instytucji zajmujących się propagowaniem zdrowego stylu życia</li> <li>➤ Zwiększanie dostępności i jakości usług medycznych</li> </ul> <p><b>oraz wszystkie strategie realizujące Cel S.4.</b></p>
P.2.	<b>Wysoka aktywność społeczna</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Propagowanie, popieranie i wspieranie działań i zachowań prospołecznych</li> <li>➤ Wspieranie powstawania i funkcjonowania organizacji społecznych działających na rzecz rozwoju społeczności lokalnej</li> <li>➤ Propagowanie postaw prospołecznych wśród dzieci i młodzieży</li> <li>➤ Podejmowanie działań i realizowanie programów w zakresie rozwoju samorządności wśród młodzieży</li> <li>➤ Promocja osób aktywnie działających na rzecz miasta i środowiska</li> <li>➤ Wspieranie inicjatyw mieszkańców służących integracji społeczności lokalnych</li> <li>➤ Zwiększanie aktywności mieszkańców w działaniach kulturalnych</li> </ul>
P.3.	<b>Racjonalna i efektywna gospodarka budżetem miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Aktywne korzystanie z pozabudżetowych środków finansowych</li> <li>➤ Zwiększanie udziału dotacji i bezzwrotnej pomocy finansowej w budżecie miasta</li> <li>➤ Skuteczne ściąganie podatków i należności</li> <li>➤ Ochrona i wspieranie lokalnych podmiotów gospodarczych</li> </ul>
P.4.	<b>Zagospodarowany majątek (wojska, skarbu państwa, miasta) przez podmioty gospodarcze</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Uregulowanie stanu prawnego własności obiektów zabytkowych</li> <li>➤ Zwiększanie udziału dotacji i bezzwrotnej pomocy finansowej w budżecie miasta</li> <li>➤ Ochrona i wspieranie lokalnych podmiotów gospodarczych</li> <li>➤ Skuteczne ściąganie podatków i należności</li> </ul>
P.5.	<b>Zachowane i wykorzystane walory kulturowe miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Uregulowanie stanu prawnego własności obiektów zabytkowych</li> <li>➤ Zachowanie i wykorzystywanie unikalności Twierdzy Modlin</li> <li>➤ Dbalność o utrwalanie dorobku kulturowego mieszkańców</li> <li>➤ Pozyskiwanie środków zewnętrznych na renowację zabytków</li> <li>➤ Zagospodarowanie zabytków zgodne z walorami i wytycznymi konserwatora</li> <li>➤ Funkcjonowanie zielonej szkoły historii</li> <li>➤ Tworzenie i rozwijanie bazy danych – informacji o obiektach zabytkowych</li> <li>➤ Rewitalizacja obiektów i terenów o walorach zabytkowych</li> </ul>
P.6.	<b>Współpraca kluczowych organizacji, firm, instytucji i samorządu lokalnego</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Powstanie i funkcjonowanie forum instytucji i organizacji rządowych i pozarządowych</li> <li>➤ Wspieranie organizacji pozarządowych prowadzących działania zgodne ze strategią rozwoju miasta</li> </ul>
P.7.	<b>Powiększenie obszaru miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prowadzenie działań lobbingowych na rzecz powiększenia obszaru miasta</li> <li>➤ Przejęcie przez miasto terenów powojkowych i innych o nieuregulowanym prawie własności</li> </ul>

P.8.	<b>Uregulowany stan prawny gruntów i nieruchomości na terenie miasta</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Uregulowanie stanu prawnego własności obiektów zabytkowych</li> <li>➤ Przejęcie przez miasto terenów powojkowych i innych o nieuregulowanym prawie własności</li> <li>➤ Opracowanie koncepcji zagospodarowania terenów powojkowych</li> <li>➤ Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego</li> </ul>
P.9.	<b>Wysoki poziom świadomości ekologicznej mieszkańców – proekologiczne zachowania mieszkańców</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Systematyczne propagowanie postaw proekologicznych (media, szkoły, organizacje)</li> <li>➤ Realizacja programów i projektów związanych z edukacją ekologiczną</li> <li>➤ Wspieranie inwestycji proekologicznych</li> <li>➤ Pomoc w zakresie doradztwa dla mieszkańców, którzy prowadzą inwestycje proekologiczne</li> <li>➤ Promocja przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o nieopłacalnej kanalizacji</li> <li>➤ Promocja kompostowania odpadów organicznych na działkach</li> <li>➤ Prowadzenie monitoringu stanu środowiska naturalnego</li> </ul>
P.10	<b>Funkcjonujący system odpadów stałych i płynnych</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prowadzenie segregacji śmieci</li> <li>➤ Systematyczna likwidacja dzikich wysypisk śmieci</li> <li>➤ Promocja przydomowych oczyszczalni ścieków na terenach o nieopłacalnej kanalizacji</li> <li>➤ Promocja kompostowania odpadów organicznych na działkach</li> <li>➤ Systematyczne modernizowanie i rozbudowa infrastruktury technicznej miasta</li> <li>➤ Udział mieszkańców w zakresie realizacji (finansowy, rzeczowy) inwestycji infrastrukturalnych</li> <li>➤ Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury</li> </ul>
P.11	<b>Zaopatrzenie miasta w niezbędną infrastrukturę techniczną</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnych, ciepłych i energetycznych dla objęcia wszystkich dzielnic miasta</li> <li>➤ Systematyczne modernizowanie i rozbudowa infrastruktury technicznej miasta</li> <li>➤ Doprowadzenie sieci gazowej do niezgazyfikowanych części miasta</li> <li>➤ Pozyskiwanie środków zewnętrznych na rozwój infrastruktury</li> </ul>

### Sfera gospodarki miasta

I.p.	CEL	STRATEGIE DZIAŁANIA
G.1.	<b>Funkcjonowanie lotniska w Modlinie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prowadzenie profesjonalnej promocji walorów przyrodniczych, kulturowych i gospodarczych miasta</li> <li>➤ Tworzenie ofert dla inwestorów wspólnie z sąsiednimi gminami</li> <li>➤ Współpraca z ościennymi gminami w zakresie lokalizacji i realizacji inwestycji</li> <li>➤ Porządkowanie stanu prawnego nieruchomości,</li> <li>➤ Przygotowywanie ofert lokalizacyjnych dla przyszłych inwestycji i ich promowanie</li> <li>➤ Tworzenie strefy aktywności gospodarczej w bezpośrednim otoczeniu lotniska</li> <li>➤ Zwiększanie dostępności komunikacyjnej stref aktywności gospodarczej</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Systematyczne modernizowanie układu komunikacyjnego miasta</li><li>➤ Pozyskiwanie zewnętrznego wsparcia politycznego i finansowego</li><li>➤ Rozwijanie współpracy z sąsiednim samorządami w ramach Aglomeracji Warszawskiej</li><li>➤ Kreowanie nowych stref aktywności gospodarczej</li><li>➤ Systematyczne monitorowanie i wykorzystywanie doświadczeń krajowych i zagranicznych dotyczących inicjowania i wspierania przez władze miasta działań na rzecz rozwoju w sferze gospodarczej</li></ul>
--	--	---

## **2. LISTA ZAGADNIENÍ, KTÓRE W PRACY NAD PLANEM REALIZACYJNYM WYMAGAJĄ ZAANGAŻOWANIA (ZAPROSZENIA DO WSPÓŁPRACY) PARTNERÓW ZEWNĘTRZNYCH (SPOZA MIASTA)**

- rozwój turystyki;
- rozwój bazy turystyczno - rekreacyjnej;
- ochrona środowiska;
- inwestycje w systemy i urządzenia proekologiczne;
- zagospodarowanie odpadów stałych;
- ochrona zabytków;
- inwestycje infrastrukturalne;
- poprawa bezpieczeństwa;
- zwalczanie bezrobocia;
- wykorzystanie lotniska;
- różnorodne imprezy masowe;
- rozwój komunikacji;
- budowa i funkcjonowanie domu opieki dla starszych;
- wykorzystanie zasobów Twierdzy Modlin;
- tworzenie ofert dla inwestorów wspólnie z sąsiednimi gminami.